

V o o r w o o r d

De nieuwe uitdagingen in de periode 2011-2015

In de periode maart 2010 t/m februari 2011 is er in onze vereniging hard gewerkt aan tot stand brengen van een nieuw beleidsplan voor de periode 2011-2015. Middels deze publicatie willen we alle leden informeren over de uitkomsten hiervan. Mocht dit beleidsplan nog vragen oproepen neemt u dan gerust contact op met een van de bestuursleden.

Hoe is het beleidsplan tot stand gekomen?

Vele bijeenkomsten van de werkgroep, twee workshops met een brede vertegenwoordiging vanuit de vereniging, een enquête via de website waar 232 leden op gereageerd hebben en discussies in diverse commissies hebben geleid tot een nieuw beleidsplan voor de periode 2011 – 2015. Dit nieuwe beleidsplan is op 9 februari gepresenteerd aan de Algemene Leden Vergadering (ALV). De ALV heeft na een constructieve discussie ingestemd met het beleidsplan.

De primaire takken van sport

AV Triathlon is een vereniging met zowel recreatieve als prestatieve sportbeoefening. Onze vereniging onderscheidt de volgende primaire takken van sport:

- Recreatief hardlopen met circa 650 beoefenaars
- Jeugdathletiek met circa 175 beoefenaars
- Wandelsport met circa 150 beoefenaars
- Triatlon met circa 75 beoefenaars
- Hardlopen als wedstrijd sport met circa 50 beoefenaars

De kernwaarden van AV Triathlon

Het functioneren van AV Triathlon is gebaseerd op de volgende vijf kernwaarden:

- AV Triathlon is een vereniging van, voor en door vrijwilligers;
- AV Triathlon kent een grote sociale samenhang (zowel binnen en buiten de trainingsgroepen) en hecht belang aan de zaterdagochtend als centraal moment
- AV Triathlon kent geen scheiding tussen de aangeboden sporten
- AV Triathlon streeft kwaliteit na bij het aanbod van trainingen, sportieve evenementen en wijze van sociale omgang. Daarnaast streeft de vereniging naar het continu verbeteren van de organisatie en de daarbij behorende processen
- AV Triathlon streeft naar stabiliteit en continuïteit

De kernpunten uit het beleidsplan 2011-2015

Op basis van deze kernwaarden, een evaluatie van de 5 primaire takken van sport en de maatschappelijke ontwikkelingen in bredere zin zijn er voor de beleidsperiode 2011-2015 de volgende 4 uitdagingen geformuleerd:

1. De aandacht van de vereniging zal de komende jaren met name gericht zijn op het stabiliseren en waar nodig verder verbeteren van de primaire takken van sport. Met name zal er aandacht worden besteed aan de aansluiting van de diverse sporten op de wensen en het niveau van de individuele sporters. Aandachtspunten hierbij zijn:
 - o Samenstelling van de groepen
 - o Inhoud en aanbod van de (specialisatie) trainingen
 - o Het in voldoende omvang beschikbaar zijn van bekwame (jeugd)trainers
 - o Voldoende algemene en/of specifieke ondersteuning door vrijwilligers. Dit vergt een gerichte werving van trainers, assistent-trainers en vrijwilligers in meer algemene zin.
2. Bij de hardloopevenementen is er sprake van een groeiende belangstelling. Echter tegelijkertijd levert het organiseren van met name wegevenementen meer en meer problemen op. Wij willen graag deze knelpunten oplossen en zullen daarom onderzoeken hoe we de diverse evenementen van AV Triathlon beter kunnen positioneren en organiseren.
3. We willen een voorzichtige start maken met Maatschappelijk Verantwoord Verenigen (MVV). Hiermee willen we het maatschappelijk belang en de maatschappelijke positie van onze vereniging op het terrein van Sport en Beweging versterken. De komende tijd willen we dat met name concretiseren door het leggen van verbanden tussen onze normale activiteiten en de maatschappelijke thema's welzijn, zorg, gezondheid, milieu en duurzaamheid.
4. Al het voorgaande is alleen mogelijk indien we (als consequentie van onze eerste kernwaarde) alle leden van de vereniging ook als vrijwilligers kunnen betrekken bij de uitvoering van de verenigingsactiviteiten. Het werken met betaalde krachten zal slechts in het 'uiterste' geval worden toegepast. Deze optie zal in de komende tijd wel worden onderzocht. Bijzondere nadruk zal hierbij liggen op de toegevoegde waarde en de kosten versus de baten van zo'n invulling.

Hoe verder met het beleidsplan?

Het bestuur zal samen met de diverse commissies aan de slag gaan met het uitwerken van het beleidsplan in concrete acties. Dit zal gefaseerd plaatsvinden in de periode 2011-2015. De van toepassing zijnde commissies zullen worden gevraagd het geformuleerde beleid in de jaarlijkse plannen om te zetten en deze plannen vervolgens uit te werken. Deze jaarplannen staan elk jaar in het jaarverslag van AV Triathlon dat wordt gepubliceerd voorafgaand aan de jaarlijkse Algemene Ledenvergadering (ALV) die dit jaar plaatsvindt op woensdag 18 mei.

Lex Borghans, namens het bestuur van AV Triathlon



Profiel A.V. Triathlon

- AV Triathlon is een grote atletiekvereniging (eind 2010 ca. 1100 leden), met zowel prestatieve als ook recreatieve sportbeoefening.
- Binnen de vereniging kunnen meerdere takken van sport worden beoefend: hardlopen, baanatletiek, wandelsport, triatlon en de daaraan gerelateerde sporten hardlopen, fietsen en zwemmen
- De omvang en de verdeling van het aantal leden over de diverse primaire sporten is als volgt:
 - Jeugdathletiek: ca. 175
 - Wandelsport: ca. 150
 - Triatlon: ca. 75
 - Recreatief hardlopen: ca. 650
 - Hardlopen als wedstrijd sport: ca. 50

Uitgangspunten beleidsplan

- A.V. Triathlon heeft een 5-tal kernwaarden die de basis vormen onder de verenigingsactiviteiten
- De primaire sporten zijn de kernactiviteiten van de vereniging. Deze kernactiviteiten worden gekenmerkt door knelpunten die we willen oplossen. Deze kernactiviteiten zijn:
 - Hardlopen
 - Jeugdathletiek
 - Triatlon (zwemmen-lopen-fietsen)
 - Wandelsport (Sportief Wandelen en Nordic Walking)
 - WedstrijdevenementenDe ambities m.b.t. talentontwikkeling en wedstrijd sport zijn verwerkt in de diverse kernactiviteiten.
- Naast het verbeteren van de kernactiviteiten is Maatschappelijk Verantwoord Verenigen een specifiek ambitie dat de komende jaren extra aandacht zal krijgen

Kernwaarden, kernactiviteiten en specifieke ambities

De doelen

Kernactiviteiten verbeteren:

- Hardlopen
- Jeugdathletiek
- Triatlon
- Wandelsport
- Wedstijdevenementen

Specifieke ambitie toevoegen:

- Maatschappelijke Verantwoord Ver-
enigen (MVV)



Op weg naar de doelen



Kernwaarden:

- Een vereniging van, voor en door vrijwilligers
- Sociale samenhang ⇒ de za-ochtend als centraal moment
- Een vereniging zonder scheiding tussen de sporten
- Kwaliteit (organisatie, trainingen etc.)
- Stabiliteit en continuïteit

Het startpunt - de basis

Kernwaarden

Kernwaarde 1: Een vereniging van, voor en door vrijwilligers

A.V. Triathlon is een vereniging van, voor en door vrijwilligers. Dit betekent dat we van alle leden verwachten dat ze een inspanningsbijdrage leveren om de vereniging goed te laten functioneren maar ook om de verbondenheid bij de vereniging te vergroten. Elk lid levert minimaal één maal per jaar een bijdrage; bijvoorbeeld bij de organisatie van een wedstrijd-evenement of een sociaal evenement.

Kernwaarde 2: Sociale samenhang en de zaterdagochtend als centraal moment

- Veel leden hebben contacten buiten de eigen trainingsgroep. Veel gezinnen stellen het zeer op prijs om gezamenlijk naar te training te gaan. Om deze twee redenen is het gelijktijdige tijdstip van alle trainingen op zaterdagochtend een wezenlijk kenmerk van onze vereniging.
- We hechten veel belang aan de sociale samenhang tussen en binnen trainingsgroepen. Derhalve worden sociale activiteiten zoals gezamenlijke etentjes, weekendje weg, clinics en sociale evenementen gestimuleerd.

Kernwaarde 3: Een vereniging zonder scheiding tussen de primaire sporten

- Er is geen sprake van scheidingen tussen de primaire sporten binnen de vereniging. Alle leden kunnen zelf bepalen welke takken van sport zij willen beoefenen.
- Daarnaast kunnen de leden binnen de mogelijkheden en uitvoerbaarheid van trainingsniveau wisselen.
- In de praktijk maakt een kwart tot een derde van de leden van de mogelijkheid gebruik om meerdere sporten te beoefenen. Nogal wat leden vinden de laagdrempeligheid een stimulans om ook eens wat anders te proberen. Het ontbreken van scheidingen is een waardevol kenmerk van de vereniging, dat we zeker in stand willen houden.

Kernwaarde 4 : Kwaliteit

- We streven naar een kwalitatief goed aanbod aan trainingen en sportieve evenementen. Daarnaast streven we naar een verantwoorde en veilige uitvoering van de activiteiten (voldoen aan wet – en regelgeving, omvang van de trainingsgroepen, spreiding van de werkzaamheden, gediplomeerde trainers).
- Het respectvol met elkaar omgaan is een vanzelfsprekendheid.
- We streven naar een continue verbeteren van de organisatie en de processen m.a.w. het steeds beter organiseren, structureren en realiseren. Dit wordt door ons verwoord als “Professionaliseren”.

Kernwaarde 5: Stabiliteit en continuïteit

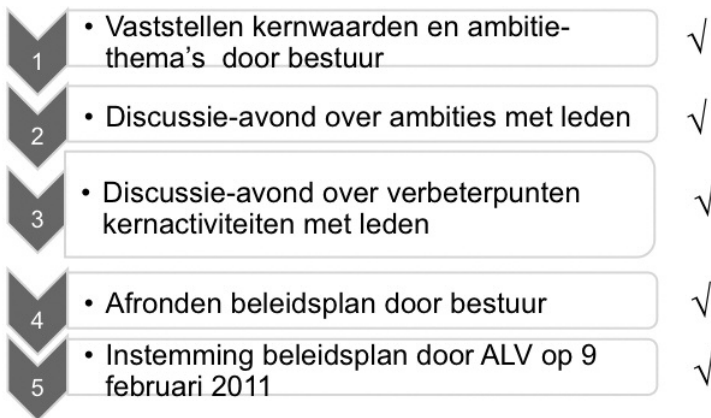
We streven naar stabiliteit en continuïteit.

Aandachtspunten hierbij zijn:

- Geen financiële risico's
- Verdeling van de werkzaamheden over een voldoende grote groep personen
- Geen grote afhankelijkheid van de inzet van individuen
- Vooruitkijken en plannen



Hoe het beleidsplan 2011-2015 tot stand kwam



Van veel informatie naar prioriteiten



Beleidsdoelen 2011–2015

Prioriteiten

Primaire sporten	Kritisch ? *
Trainers jeugdathletiek	Ja
Trainers hardlopen volwassenen	Ja
Organisatie jeugdathletiek	Ja
Aantal groepen en groeps grootte hardlopen volwassenen	Ja
Organisatie wedstrijdevenementen	Ja
Algemeen	Kritisch ? *
Werven en behouden van vrijwilligers	Ja
Maatschappelijk Verantwoorde Vereniging (MVV)	Nee
Talentontwikkeling en wedstrijdsport	Nee

De prioriteiten in het beleidsplan worden met bijzondere inzet aangepakt en zullen met extra aandacht gevolgd worden d.w.z.:

1. Doelen stellen met tijdsplan
2. Monitoren van de voortgang in de realisatie van de doelen
3. Periodiek bespreken in bestuur (minimaal 2 keer per jaar)

* **Kritisch = als we er niets mee doen krijgen we er (veel) last van**

Hoofdonderwerpen

- Hardlopen
- Jeugdathletiek
- Triatlon
- Wandelsport
- Wedstrijdevenementen
- Vrijwilligerszaken
- Maatschappelijk Verantwoorde Vereniging (MVV)

Opmerking: Wedstrijdsport en talentontwikkeling zijn integraal onderdeel van de primaire sporten en worden niet separaat behandeld in dit beleidsplan een loopgroep verliezen we daarbij niet uit het oog.

Hardlopen Volwassenen

- In de afgelopen jaren is door een 5km opbouwgroep de doorstroming van de trimcursus naar de reguliere loopgroepen sterk verbeterd. Dit beleid wordt gecontinueerd en daarnaast zal de doorstroming tussen de reguliere loopgroepen meer aandacht krijgen ter realisatie van groepen van optimale omvang (10-25 lopers) met lopers van gelijk niveau. Het sociale karakter van een loopgroep verliezen we daarbij niet uit het oog.
- Op grond van de hoge gemiddelde leeftijd van ons trainerscorps moeten we er rekening mee houden dat in de komende 5 -10 jaar een groot aantal trainers zullen stoppen. De werving van nieuwe trainers verdient in de komende 5 jaar vanuit dit oogpunt alle aandacht. Dit betreft niet alleen de trainers voor Hardlopen Volwassenen maar de trainers voor alle kernactiviteiten d.w.z. hardlopen volwassenen, jeugdathletiek, triatlon en wandelsport.
- Voor handhaving en verder verbeteren van de kwaliteit van de trainingen is het ook noodzakelijk om voldoende aandacht te blijven schenken aan vervolgopleidingen en coaching van trainers, afstemming van trainingvormen en rouleren van trainers tussen groepen. Voor een succesvolle implementatie hiervan wordt gedacht aan één persoon die dit gaat coördineren.
- Lopers die af en toe of regelmatig aan evenementen deelnemen vinden het prettig om in groepsverband en in de vorm van een trainingsschema naar zo'n evenement toe te werken. We gaan onderzoeken hoe we dit als vereniging structureel kunnen faciliteren, bijvoorbeeld door het vormen van loopgroepen met een programma gericht op specifieke evenementen
- De wedstrijdgroep hardlopen wordt beter gepositioneerd en beter geïntegreerd in de vereniging. De groep moet meer bekendheid krijgen en de vereniging moet trots worden op datgene wat de groep presteert.
- Met name voor beginnende lopers bestaat er een groot risico op afhaken door blessures. In de komende jaren zullen we preventie en behandeling van blessures meer aandacht geven in de vorm van voorlichting en blessureherstel-training.



Jeugdathletiek

De jeugdathletiek wordt in toenemende mate gekenmerkt door gebrek aan kader, met name trainers, en wachtlijsten. In de komende jaren zal een aantal belangrijke trainers stoppen waardoor deze problemen mogelijk verder zullen toenemen. Het beleid voor de jeugdathletiek is dan ook met name gericht op minimaal het stabiliseren van de huidige situatie en het streven naar:

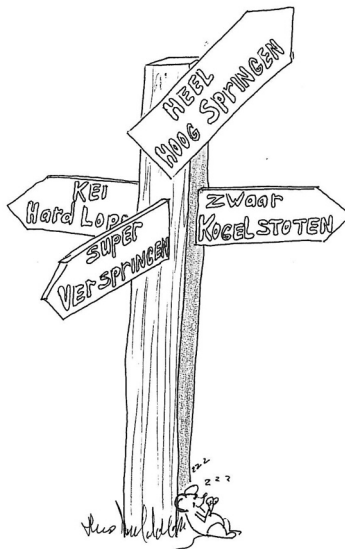
- Voldoende bekwame jeugdtrainers voor alle trainingsgroepen;
- Voldoende assistentie voor de jeugdtrainers voor alle trainingsgroepen;
- Beleidsontwikkeling tot het opleiden van (assistent)trainers.

Gedacht wordt aan het volgende:

- Het werven van nieuwe trainers en assistent-trainers heeft hoge prioriteit. We zullen o.a. onderzoeken of (ouders/senioren)oud-atleten en oudere junioren de rol van assistent-trainer kunnen oppakken.
- Verwachtingen en taken van (assistent)trainers dienen nadrukkelijker besproken te worden.
- Daarnaast zal onderzocht worden of er oplossingen mogelijk zijn door samenwerking met Altis en/of andere verenigingen in de regio. Dit om met name specialisatietrainingen mogelijk te maken.
- Tevens zal onderzocht worden of er meer samengewerkt kan worden met scholen in de regio bijvoorbeeld de sportopleidingen.
- De trainers hebben naast het trainerschap nog allerlei coördinerende werkzaamheden, waardoor er een te zware last op hen drukt. Het streven is dat op korte termijn coördinerende taken als zelfstandige taken door meerdere personen (niet-trainers) uitgevoerd gaan worden.
- De huidige trainingsfaciliteiten zijn op bepaalde momenten van de dag zodanig bezet dat uitbreiding wenselijk is. Behalve uitbreiding van de faciliteiten in de vorm van een trainingsfaciliteit bij het clubhuis in Birkhoven zal ook gekeken worden naar andere oplossingen zoals het spreiden van trainingstijden.
- Het beleid om bij de CD-junioren basis-, plusathletiek en lopen te scheiden wordt voortgezet. Vanaf de B-junioren wordt er gespecialiseerd.



- Het beleid dat pupillen tweemaal per week trainen en ingeschreven worden voor competitiewedstrijden en clubkampioenschappen wordt eveneens voortgezet.
- We organiseren vrijwel ieder jaar een crosscompetitiewedstrijd en jaarlijks drie baanwedstrijden. Het streven is om het aantal juryleden en wedstrijdofficials uit te breiden om in de toekomst meer of grotere wedstrijden mogelijk te maken.
- We blijven werken aan de begeleiding van talenten, doch onderkennen onze beperkingen in deze. Om talenten toch verder te helpen zal nadrukkelijk gekeken worden naar samenwerking in de regio.
- Het beleid om een aantal activiteiten te organiseren om de sociale samenhang binnen de jeugdgroepen te stimuleren, blijft gehandhaafd. Bij de organisatie hiervan wordt met name gedacht aan betrokkenheid van ouders en oudere junioren. Het streven is om per jaar tenminste twee sociale activiteiten voor de pupillen en D-junioren en tenminste één sociale activiteit voor de groepen ABenCjunioren te organiseren.



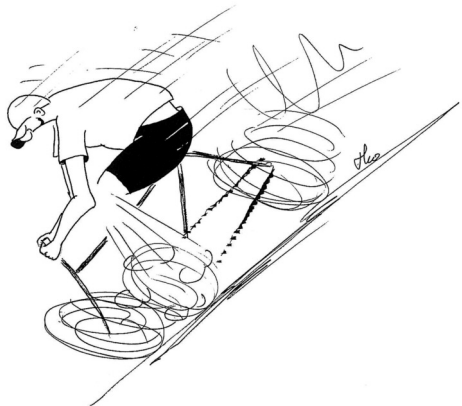
Triatlonsport

De triatlon activiteiten worden gekenmerkt door een hoge mate van individuele sportinvulling in combinatie met groepsgewijze activiteiten. Het is wenselijk om vanuit de vereniging meer aan te bieden waardoor het clubgevoel gaat toenemen. Daarnaast is het wenselijk om de triatlonsport meer te verweven met de rest van de vereniging.

- Er is duidelijk behoefte aan een triatlontrainer die niet zozeer de trainingen verzorgt maar wel nadenkt over trainingvormen en trainingsschema's op maat per individu. Deze positie willen we gaan invullen.
- We willen weer een aantal activiteiten nieuw leven inblazen die in het verleden bijgedragen hebben aan de groeps sfeer en het clubgevoel. Hierbij denken we met name aan de onderlinge triatlon competitie (MTB, fietsen op de weg) en een wedstrijd met landelijke uitstraling. Om dit mogelijk te maken moet eerst de Triatloncommissie versterkt worden onder andere met als doel om de commissie meer als hefboom te laten functioneren in plaats van als commissie zelf deze activiteiten invulling te geven.

Beleidsplan 2011-2015 Triatlonsport (2)

- De triatlonsport heeft een aantal activiteiten die bij uitstek geschikt zijn om in de vorm van clinics aan te bieden aan de andere leden van de vereniging m.n. het MTB'en. We streven ernaar om dit soort initiatieven in de vereniging te implementeren. Hierbij denken we bijvoorbeeld aan een zwemclinic
- Tevens zullen er initiatieven uitgewerkt worden die aansluiten bij het beleid van de NTB om de triatlonsport als basis te gebruiken voor meer vormen van breedtesport met een laagdrempelig karakter. Hierbij denken we bijvoorbeeld aan een run-bike-run cross voor duo's.



Wandelsport

De wandelsport wordt gekenmerkt door stabiliteit maar ook door kansen. Het is een laagdrempelige vorm van bewegen die in principe toegankelijk is voor velen die hun conditie willen verbeteren. Het beleid voor de komende jaren is als volgt:

1. De huidige organisatie die gekenmerkt wordt door stabiliteit zal verder verbeterd en versterkt worden. Hierbij wordt onder andere gedacht aan uitbreiding van het aantal trainers.
2. We streven naar een toename van het aantal beoefenaars van de wandelsport. Voor de invulling hiervan wordt specifiek gedacht aan de volgende twee maatregelen:
 - Samenwerking met specifieke organisaties bijvoorbeeld ziektekostenverzekeraars
 - PR activiteiten in huisartsen- en fysiotherapiepraktijken
3. We willen de wandelsport binnen de eigen vereniging meer bekendheid geven zodat allen bekend worden met de verschillende disciplines en niveaus van de wandelsport en met welk plezier eraan verbetering van de conditie gewerkt kan worden. Naast het aanmoedigen van onze leden om de wandelsport structureel te beoefenen denken we ook aan het tijdelijk beoefenen van de wandelsport bijvoorbeeld in het geval van blessures bij hardlopen of triatlon.



Wedstrijdevenementen

- Het organiseren van hardloop evenementen levert steeds meer problemen op. Dit betreft met name de evenementen op de weg en in het bos. De evenementen op de baan komen wel soepel tot stand. De problemen met evenementen op de weg en in het bos worden enerzijds verklaard door het gebrek aan voldoende en bekwame organisatoren (voorbereiding) en anderzijds door het gebrek aan vrijwilligers voor de uitvoering. De steeds strengere eisen die opgelegd worden door sportbonden en overheid (bijv. m.b.t. verkeersregelaars) maken de problemen alleen maar groter.
- Echter de belangstelling van de kant van deelnemers voor met name de loopevenementen op de weg is groot en groeiende en daarom willen we zeker doorgaan met het organiseren van dit soort evenementen. Om de huidige problemen op te lossen gaan we de volgende maatregelen onderzoeken:
 1. De bestaande evenementen beter onder de aandacht te brengen
 2. Een aantal nu nog relatief kleine evenementen groter maken
 3. De organisatievorm aanpassen door bijvoorbeeld aan te haken bij andere maatschappelijke activiteiten (stads- of wijkfeest) of gebruik te maken van organisaties die bedrijfsmatig dit soort evenementen ondersteunen
- De huidige wedstrijd-evenementen op de atletiekbaan verlopen succesvol en het beleid met betrekking tot deze activiteiten is als volgt:
 1. Versterking van het kader (met name juryleden) om een grotere groep aan juryleden beschikbaar te hebben voor het organiseren van met name baanwedstrijden
 2. Toename van het aantal evenementen indien er voldoende kader is om nieuwe evenementen uit te voeren
 3. Samenwerking in de regio om deelname aan evenementen te stimuleren. Dit heeft inmiddels geresulteerd in de start van het Gooi & Eemlandcircuit, een serie van 5 laagdrempelige instuifwedstrijden. Dit circuit is een samenwerking van AV Triathlon, AV Altis, AV Zuidwal, AV Spirit en AV Peijnenburg.

Vrijwilligerszaken

AV Triathlon kan alleen maar goed functioneren door de inzet van een groot aantal vrijwilligers. Het werven en in de organisatie inpassen van nieuwe vrijwilligers is een zeer belangrijk aandachtspunt voor de komende jaren. Het beleid met betrekking tot vrijwilligerszaken is als volgt:

- We streven ernaar om meer binding te bewerkstelligen tussen de leden en de 'niet-trainingsactiviteiten' d.w.z. de ondersteunende activiteiten en evenementen. De commissie vrijwilligerszaken zal dit samen met de WOC verder gaan uitwerken.
- We streven ernaar om alle activiteiten zonder betaalde krachten uit te blijven voeren. Alleen de trainers ontvangen een vaste onkostenvergoeding.
- Het werken met betaalde krachten is een optie die onderzocht zal worden en bespreekbaar is indien dit een bijzondere toegevoegde waarde heeft doch slechts in het 'uiterste' geval benut zal worden.



Maatschappelijke Verantwoord Verenigen (MVV)

We willen het maatschappelijke belang en de maatschappelijke positie van onze vereniging op het terrein van Sport en Bewegen versterken. Daarbij wordt gedacht aan het leggen van verbanden tussen onze activiteiten en maatschappelijke thema's op het gebied van welzijn, zorg, gezondheid, milieu en duurzaamheid. We voeren geen specifiek beleid om ons ledenbestand een afspiegeling te laten zijn van de maatschappij. We willen de MVV ambitie in concrete acties uitwerken rekening houdend met de volgende randvoorwaarden:

1. Het onderwerp MVV bevindt zich nog in de beginfase en behoeft verdere uitwerking. Voor de uitwerking van de MVV initiatieven denken we aan een nieuwe werkgroep of commissie die min of meer zelfstandig met dit onderwerp aan de slag gaat. Het werken aan de MVV initiatieven mag niet ten koste gaan van andere zaken, met name de primaire sporten



2. Dit onderwerp moet zodanig ingebed worden in de vereniging dat het met relatief weinig bestuurlijke aandacht kan functioneren. Het bestuur stimuleert en ondersteunt en min of meer zelfstandige groepen in de vereniging zorgen voor de praktische uitwerking. Ook MVV initiatieven dienen bij voorkeur vanuit individuele leden en groepen te ontstaan
3. Niet alles tegelijk, maar stap voor stap. We zien dat als een groeimodel, waarbij we de kansen die zich voordoen willen benutten en uitbouwen. Bo-

vendien zijn er al de nodige activiteiten die reeds vallen onder de noemer MVV bijvoorbeeld:

- Geen reguliere verkoop van alcohol (alleen bij evenementen)
- Inzameling van oud papier
- Het aansporen van de samenleving tot bewegen ter verbetering van de gezondheid middels de opstartcursussen hardlopen en wandelen
- Laagdremkelig contributiestructuur
- Energiezuinige verlichting

Voorbeelden van mogelijke nieuwe initiatieven zijn:

- Fair trade koffie
- Energiebesparende maatregelen
- Werken met specifieke doelgroepen met de randvoorwaarde dat het aansluit bij onze primaire sporten en plaatsvindt vanuit ons clubhuis of de atletiekbaan Schothorst

4. De activiteiten die we nu al doen en gaan doen dienen onder de aandacht van de leden gebracht te worden zodat we onszelf ook profileren als een vereniging die Maatschappelijk Verantwoord Verenigen belangrijk vindt

